

การพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบล เจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล

Development of the Three Year Development Plan Process of Jehbilang Sub-District Administrative Organization, MueangSatun District, Satun Province.

เยาวภา สาดล¹

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล ผู้ศึกษาดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี จำนวน 19 คน จากการศึกษาพบว่า ปัจจุบันกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง พบปัญหาและมีจุดอ่อนซึ่งจะต้องแก้ไขในแต่ละขั้นตอน คือ แนวทางการพัฒนาการวางแผน โดยการให้เจ้าหน้าที่ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ผู้บริหารควรคำนึงถึงการกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับงบประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์กับประชาชนในพื้นที่ ควรจัดบุคลากรให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงาน แนวทางการวิเคราะห์ปัญหาและเก็บรวบรวมข้อมูล ควรจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นสภาพแวดล้อมของพื้นที่ที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจและวิเคราะห์ศักยภาพในการพัฒนา ควรตรวจสอบการประเมินผลทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพให้ถูกต้อง และแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ควรเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนทุกขั้นตอน และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นอย่างสมบูรณ์ ควรกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจแก่คณะกรรมการในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี จัดประชุม ชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานและประชาชนในการเสนอของบประมาณและรับทราบถึงอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

คำสำคัญ: แนวทางพัฒนา แผนพัฒนาสามปี

¹ นักศึกษาลูกศรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

Abstract

This study aims to investigate the problems and propose solutions for the problems and obstacles in the process of three-year developmental plan preparation of Jehbilang sub-district administrative organization, Muang Satun district, Satun province. We research by collecting data from related document and 19 relevant people who participated in preparation. The results show that there are many problems and solution occurred in each step. First of all, the officers and relevant people should pay more attention for working on the three-year developmental plan preparation. The executives should consider about the appropriate policies with limited budget to maximize the public benefit. Moreover, they should put the right man on the right task and sufficient with the amount of work. In addition, data collection should come from the true source and can reflect the whole environment which it can be used to analyze and consider the development potential. The evaluation should be verified in the quantitative and quality aspects. People should participate more in every step of the process and can express the idea and commentary. The organization should provide compensation for the committees of three-year developmental plan. Finally, the organization should have meetings to inform the relevant organization and people for requesting budget and understanding authority and role of the administrative organization.

Keyword: Three-year developmental plan, Development of developmental plan, Administrative organization

บทนำ

แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างยิ่ง ที่จะช่วยสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนา การกำหนดภารกิจและแนวทางการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะช่วยให้การกำหนดแผนงานโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีทิศทางที่สอดคล้องและประสานสนับสนุนในจุดมุ่งหมายร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้ปัญหาและความต้องการได้รับการตอบสนองอย่างเหมาะสมแล้ว ยังเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด

ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงาน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในอนาคต

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลต้องมีการจัดทำแผนพัฒนา อันหมายความว่ารวมถึง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี โดยแผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ็ดปีดัง ที่กำหนดรายละเอียด แผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีไว้ มีความต่อเนื่องและเป็นแผน ก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี แผนพัฒนา สามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่นใช้วางแผนการพัฒนามือเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำ โครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำ งบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบและผ่านกระบวนการมี ส่วนร่วมของประชาชน

ดังนั้น ผู้ศึกษามีความสนใจที่จะศึกษาให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรค และแนวทางในการ พัฒนาการกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ็ดปีดัง ตามกรอบของ ระเบียบ กฎหมาย ซึ่งผลการศึกษานำไปสู่ความเข้าใจถึงกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบลเจ็ดปีดัง อันจะเป็นข้อมูลให้ผู้เกี่ยวข้องได้ตระหนักในความสำคัญของการวางแผน มากขึ้น แต่การจะประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใด ปัจจัยที่สำคัญยิ่งประการหนึ่งก็คือ การมีส่วนร่วม ของประชาชนในท้องถิ่นในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาอย่างจริงจังนั่นเอง ประกอบกับผู้ศึกษา ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ็ดปีดัง มีหน้าที่ เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และเห็นความสำคัญของการวางแผน จึงมีความสนใจที่จะ ศึกษาปัญหา อุปสรรคในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ็ดปีดัง เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล เจ็ดปีดัง จัดทำแผนพัฒนาตำบลสามปีที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล
2. เพื่อศึกษาแนวทางพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล

แนวคิด ทฤษฎี กรอบแนวคิด

แนวคิดการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ประกอบไปด้วยลักษณะของแผนพัฒนาสามปีที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีแผนงาน / โครงการที่จะดำเนินการ และเป็นแผนที่เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์พัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีวัตถุประสงค์ในการแปลงแผนยุทธศาสตร์พัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีโดยมีขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี 7 ขั้นตอน คือ การเตรียมการจัดทำแผน การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา การจัดทำรายละเอียดแผนงาน / โครงการ / กิจกรรมการพัฒนา การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี และการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

วิธีดำเนินการวิจัย

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ทำการเก็บข้อมูลเชิงลึกกับผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) จำนวน 19 คน จาก 3 กลุ่ม คือ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 4 คน พนักงานส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ประกอบด้วยปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และหัวหน้าส่วนราชการแต่ละส่วน จำนวน 6 คน และตัวแทนประชาคม จำนวน 9 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้คือแบบวิเคราะห์เอกสารและแบบสัมภาษณ์เชิงลึกโดยนำข้อมูลจากการรวบรวมเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องมาสร้างเครื่องมือตามกรอบแนวคิดในการวิจัยโดยผู้ศึกษาจะทำการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง

ในการวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี ผู้ศึกษาจะนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้จากเอกสาร จากการสัมภาษณ์ การสนทนากลุ่ม และจากการสังเกต มาทำการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหาในเชิงลึก ซึ่งมีขั้นตอนกระบวนการการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลังเป็นกรอบในการวิเคราะห์

ผลการวิจัย

จากการศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล แยกเป็นขั้นตอน 7 ขั้นตอน สรุปได้ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง มีการเตรียมการที่เหมาะสมและสอดคล้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548

ขั้นตอนที่ 2 การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ได้คัดเลือกตามกระบวนการ คำนึงถึงความเหมาะสมและความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์ โดยผ่านคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง และการประชาคม แต่ข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจการคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนามีมากเกินไป บางครั้งขาดความถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน และผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกยุทธศาสตร์มีน้อยเนื่องจากการขาดแรงจูงใจ

ขั้นตอนที่ 3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นไปตามขั้นตอนและวิธีการแต่ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปขาดความชัดเจน ถูกต้อง การประเมินผลยังเกิดข้อผิดพลาด การตัดสินใจเลือกโครงการและแนวทางการพัฒนา ในห้วงระยะเวลาสามปีไม่ได้คำนึงถึงความต้องการของประชาชน/ชุมชนอย่างแท้จริง ขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่

ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา กำหนดตามความต้องการของประชาชนแต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา ไม่มีความละเอียดชัดเจน การจัดประชุมประชาคมทำได้น้อยและไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ และประชาชนส่วนใหญ่หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนโดยเข้าร่วมประชุมประชาคมเพื่อเสนอแนะปัญหาความต้องการที่แท้จริง เนื่องจาก เกิดการเบี่ยงหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ไม่สามารถจัดทำโครงการตามความต้องการของประชาชนได้หมดทุกข้อ

ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง มีการจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี มีการชี้แจงรายละเอียดทำการวิเคราะห์ข้อมูลของร่างแผนพัฒนาโดยผ่านเวทีประชาคม แต่บุคคล

การในการจัดรวบรวมข้อมูลและจัดพิมพ์ร่างแผนมีไม่เพียงพอ คณะกรรมการบางคนไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการจัดทำร่างแผน รวมถึงหน่วยงานต่างๆ ไม่ได้จัดส่งข้อมูลรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมภายในระยะเวลาที่กำหนด และโครงการที่บรรจุอยู่แผนมีจำนวนมากไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่ โครงการบางโครงการไม่สามารถบรรจุในแผนได้เนื่องจากไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่

ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ได้อนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นไปตามกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี คือสามารถอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี ตามระยะเวลาที่กำหนด มีการแจ้งให้หน่วยงานและประกาศให้ประชาชนทราบ

สำหรับแนวทางพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล แยกเป็น 7 ขั้นตอน สรุปได้ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผน ไม่มีแนวทางปรับปรุงและพัฒนาในขั้นตอนการเตรียมการจัดทำแผน เนื่องจากได้ดำเนินการตามกระบวนการและไม่ประสบปัญหาและอุปสรรค

ขั้นตอนที่ 2 การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ควรเตรียมข้อมูลที่ต้องและเป็นปัจจุบัน ควรพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่จะนำมาเป็นกรอบในการจัดทำแผนรวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมให้มีความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี และกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ ประชาคม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง

ขั้นตอนที่ 3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ควรเก็บรวบรวมข้อมูลให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน ตรวจสอบความถูกต้องการประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ควรคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/ชุมชนในห้วงระยะเวลาสามปี และคำนึงถึงปัญหาความต้องการของประชาคม/ชุมชนเป็นหลัก

ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา ควรจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาครอบคลุมทุกพื้นที่

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนา ควรจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาให้ชัดเจน ควรจัดประชุมประชาคมให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ จัดประชุม อบรม เพื่อชี้แจงให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทราบถึงความสำคัญในการจัดทำแผนและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี ควรจัดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอและเหมาะสม มีมาตรการควบคุมการจัดส่งโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบรรจุในร่างแผน หากไม่จัดส่งภายในระยะเวลาที่กำหนดให้ถือว่าสละสิทธิ์ ควรกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและประชาสัมพันธุ์ให้ประชาชนหรือหน่วยงานอื่นทราบถึงอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ในด้านการจัดทำแผนเพื่อสร้างความเข้าใจมากขึ้น

ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี ไม่มีแนวทางปรับปรุงและพัฒนา เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลังสามารถอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี ภายในระยะเวลาที่กำหนด คือภายในเดือนมิถุนายน

สรุป

ในการจัดแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง ในปีที่ผ่านมา มีการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ทุกขั้นตอน แต่ในบางขั้นตอนก็ประสบปัญหาในบางกระบวนการ กล่าวคือ ในการจัดประชุมประชาคมทำได้น้อยครั้ง ขาดการมีส่วนร่วมจากประชาชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปยังไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน การตัดสินใจคัดเลือกโครงการและแนวทางการพัฒนาไม่ได้มาจากปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง ขึ้นอยู่กับนโยบายและอำนาจการตัดสินใจของผู้บริหารส่วนใหญ่ ในขั้นตอนการกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ซึ่งปัญหาดังกล่าว ทำให้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง มีอุปสรรคในการดำเนินงาน และไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรจึงต้องมีแนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี คือ ควรเตรียมข้อมูลที่ถูกต้องในการประกอบการตัดสินใจเลือกยุทธศาสตร์และ แนวทางการพัฒนา มีการขยายเวลาการเก็บรวบรวมข้อมูลให้เพียงพอเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน มีการประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ควรกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ควรจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาให้ชัดเจน กำหนดระยะเวลาการจัดส่งโครงการที่แน่นอน เพิ่มระยะเวลาการจัดประชุมประชาคม และสำรวจความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึง จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ทราบถึงความสำคัญและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล สร้างแรงจูงใจในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีทุกขั้นตอน รวมถึงการจัดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งจากการศึกษางานวิจัยของ อับดุลราชี ลอแม (2551) ได้ศึกษาเรื่องการพัฒนา

ประสิทธิภาพในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลชากอ อำเภอศรีสาคร จังหวัดนราธิวาส ผลการศึกษาพบว่าการจัดเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปีได้มีการเตรียมความพร้อมและเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ปัญหาและอุปสรรคที่พบในกระบวนการจัดทำแผน คือ ประชาชน และหน่วยงานอื่นไม่ทราบแผนและไม่เข้าใจในแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องจากการจัดทำประชาคมไม่ได้รับความร่วมมือจากชาวบ้านเพราะขาดการประชาสัมพันธ์ แผนสามปีไม่ได้พิจารณาถึงสถานะการเงินการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนยังน้อยมาก ในทางปฏิบัติโครงการไม่มีการวัดผล และได้ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายว่าควรมีการติดตามตัวชี้วัดและการประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ควรนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบและนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ควรจะมีความต่อเนื่องในการติดตามและการประเมินผลในการนำมาใช้เพื่อปรับปรุงพัฒนางาน

เอกสารอ้างอิง

- กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. (2548). *ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนการพัฒนา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548.*
- อัปดุลราชี ลอแม. (2551). *การพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลชากอ อำเภอศรีสาคร จังหวัดนราธิวาส. การศึกษาอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น. มหาวิทยาลัยขอนแก่น.*
- องค์การบริหารส่วนตำบลเจ๊ะบิลัง. (2556). *แผนพัฒนาสามปี อบต.เจ๊ะบิลัง. 2556-2558.*